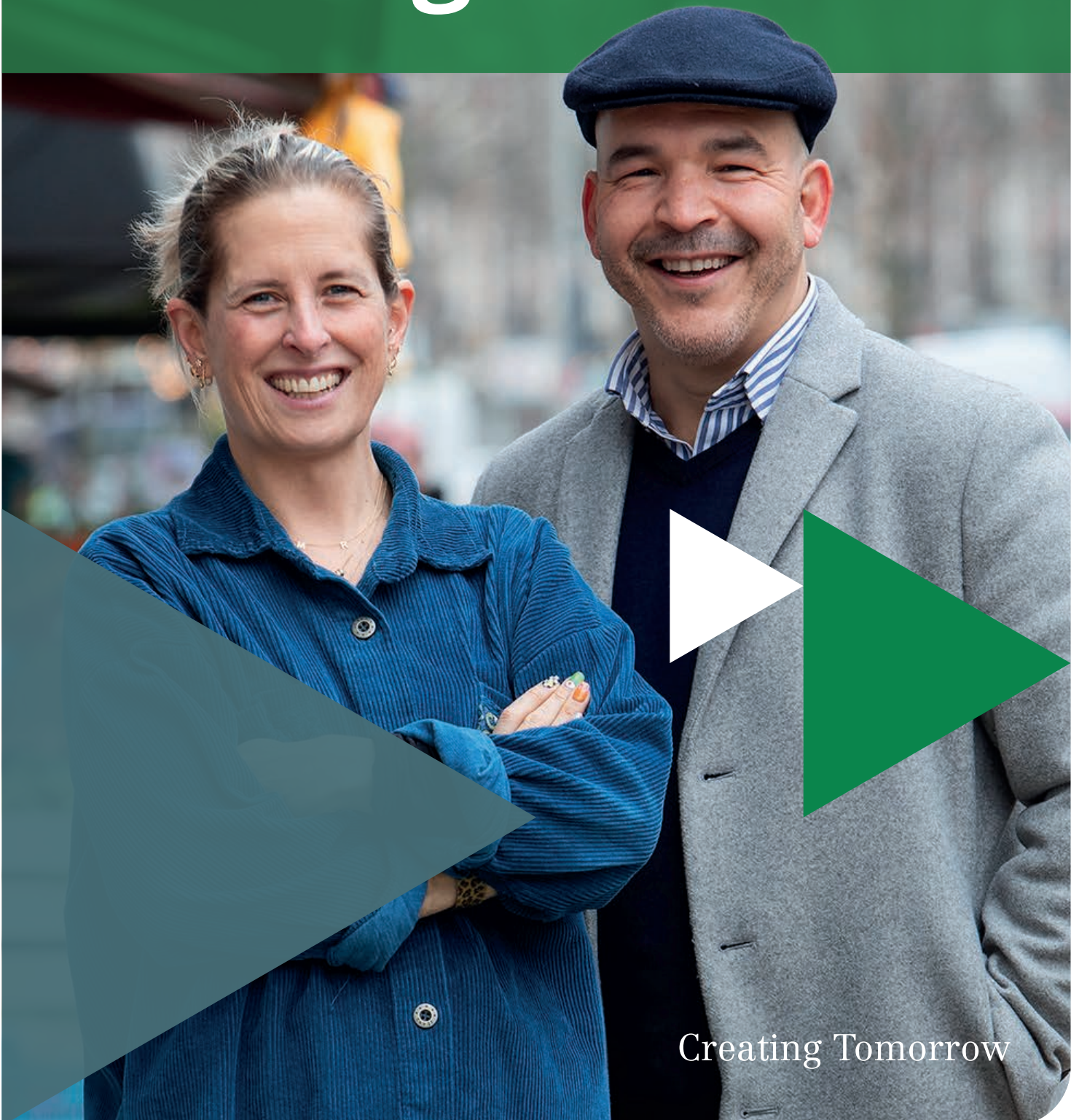


Deeltijd

Master Urban Management



Creating Tomorrow



Deeltijd Master Urban Management

Grote steden hebben te maken met taaie vraagstukken en complexe uitdagingen op het gebied van bijvoorbeeld leefbaarheid, inclusie, duurzaamheid, klimaat en veiligheid. Dat vraagt om professionals die op een proactieve en sociaal innovatieve manier op zoek gaan naar oplossingen. Met de master Urban Management ontwikkel je je in twee jaar tot een urban manager die het verschil maakt in de stad.

Meerwaarde van deze master

Uitwisseling tussen theorie en praktijk, multi-stakeholderperspectief én ruimte om te experimenteren. Dat is de kern van de master Urban Management. Je wordt uitgedaagd om je huidige professionele handelingsrepertoire aan te scherpen en uit te breiden. Dit gebeurt in een leeromgeving met boeiende stedelijke kwesties, actuele vraagstukken die spelen in jouw werkveld en met de nieuwste wetenschappelijke inzichten. Daarbij delen andere stedelijke professionals hun ervaringen en kennis. Je ontdekt waardevolle, nieuwe verbindingen, leert stedelijke waarden te (her)definiëren, voegt zelf waarden toe en maakt kennis met nieuwe manieren van werken. Hierdoor ontstaat nieuw inzicht in belangen en een bredere visie op actuele stedelijke vraagstukken. Door praktijkgerichte opdrachten, het schrijven van essays, het bestuderen van (internationale) literatuur, het in gesprek gaan met medestudenten en (gast)docenten en het voltooien van praktijkgericht masteronderzoek creëer je meerwaarde voor je organisatie en de stad.

Studiebelasting

- ▶ Tweejarige deeltijdopleiding (60 EC)
- ▶ Gemiddeld 20 uur per week, waarvan 8 uur college
- ▶ Iedere vrijdag van 10.00 tot 18.00 uur college

Na het afronden van deze master

- ▶ Ben je op de hoogte van actuele ontwikkelingen in de landelijke en internationale (groot)stedelijke praktijk.
- ▶ Beschik je over een handelingsrepertoire voor sociale innovatie dat je direct inzet in de praktijk om verandering te realiseren.
- ▶ Werk je effectief en efficiënt samen over de grenzen van afdelingen, organisaties en sectoren heen.
- ▶ Heb je een relevant netwerk dat je inzet voor je eigen ontwikkeling en organisatie.



Vincent Tuijp

Wethouder Gemeente Edam-Volendam

"Wat mij aanspreekt is dat de urban manager zichzelf inzet als instrument. Je krijgt theoretische bagage vanuit een vak als Publiek Management en wordt vanuit de lessen Persoonlijke Ontwikkeling gedwongen om van een afstand naar je werk te kijken en te bedenken: Wat voelde ik daarbij? Had ik het op een andere manier kunnen aanpakken? De tijdsinvestering die de opleiding vraagt is niet gering. Maar tegenover die tijdsbelasting stond dat we een leuke groep hadden en ik vergrootte mijn netwerk en kennis. Eigenlijk voelde elke collegedag voor mij als een cadeautje."

		STUDIEJAAR 1		
		SEMESTER 1: Verkennen van de Stad	SEMESTER 2: Ontwerpen in de Stad	
STUDIEPROGRAMMA	Kennislijn	Stedelijke Praktijk	Stedelijke Praktijk en Publiek Management 1 6 EC	Stedelijke Praktijk en Publiek Management 2 6 EC
		Publiek Management		
	Vaardighedenlijn	Onderzoeksvaardigheden	Onderzoeksvaardigheden 1 2 EC	Onderzoeksvaardigheden 2 2 EC
Urban Management Vaardigheden		Urban Management Vaardigheden 1 2 EC	Urban Management Vaardigheden 2 2 EC	
Integrale lijn	Persoonlijke Ontwikkeling	Persoonlijke Ontwikkeling 1 1 EC	Persoonlijke Ontwikkeling 2 1 EC	
	Opdracht in de Stad	Opdracht in de Stad 1 (groep) 4 EC	Opdracht in de Stad 2 (groep) en excursie 4 EC	
Totaal studiepunten:		15 EC	15 EC	

		STUDIEJAAR 2		
		SEMESTER 3: Transformatie in de Stad	SEMESTER 4: De praktijk van morgen	
STUDIEPROGRAMMA	Kennislijn	Stedelijke Praktijk	Stedelijke Praktijk en Publiek Management 3 6 EC	Afstudeerkringen en Workshops
		Publiek Management		
	Vaardighedenlijn	Urban Management Vaardigheden	Urban Management Vaardigheden 3 2 EC	
Integrale lijn	Persoonlijke Ontwikkeling	Persoonlijke Ontwikkeling 3 1 EC	Persoonlijke Ontwikkeling 4 0 EC	
	Afstuderen	Afstuderen 1 8 EC (toetsing begin sem 4)	Afstuderen 2 13 EC	
Totaal studiepunten:		17 EC	13 EC	

Voor wie?

Als professional werk je – zelfstandig of in dienstverband – aan stedelijke vraagstukken waarvoor geen eenvoudige oplossingen bestaan. Er zijn veel partijen bij betrokken met verschillende belangen. Je bent op zoek naar methoden om met deze complexiteit om te gaan en wilt je persoonlijke effectiviteit hierin vergroten. Studenten die de master volgen zijn bijvoorbeeld werkzaam als projectmanager bij een welzijnsinstelling, wijkagent, gebiedsregisseur bij een gemeente of wijkcoördinator bij een woningcorporatie.

Nationaal en internationaal karakter

Lokale vraagstukken worden continu vertaald naar nationaal en internationaal niveau. En andersom. Bij de 'Opdracht in de Stad' is Amsterdam het laboratorium voor vraagstukken op het gebied van urban management. En in het tweede semester staat de excursie naar een (buitenlandse) stad op het programma. Tijdens deze excursie spiegel je het beleid en de actualiteit van steden als Oslo, Hamburg of Berlijn aan je eigen stad. De voertaal van de master Urban Management is Nederlands. Een gedeelte van de literatuur is Engelstalig.

Verbonden met praktijkgericht onderzoek

Via docenten en opdrachten staat de master in verbinding met het praktijkgerichte onderzoek van de HvA dat plaatsvindt binnen het Center of Expertise Rechtvaardige Stad. Dit COERS voert multidisciplinair onderzoek uit binnen zogeheten fieldlabs: gedeeltes in de stad waar verschillende partijen samenwerken om nieuwe sociaal innovatieve oplossingen voor grootstedelijke vraagstukken te verkennen, te ontwerpen, te testen en te implementeren. Deze opgedane kennis komt terug in de colleges die je tijdens de master volgt. Op die manier blijf je op de hoogte van de meest actuele ontwikkelingen en methodieken. Meer informatie over COERS is te lezen op www.hva.nl/rechtvaardige-stad.

Vakken uitgelicht

Opdracht in de Stad

Hoe kan de Amsterdamse Wibautstraat koploper worden in de energietransitie? Hoe pak je de mismatch tussen bedrijven en jongeren in Rotterdam Zuid aan om zo de werkloosheid in te perken? Twee voorbeelden van vraagstukken waar je als projectgroep mee aan de slag kunt gaan tijdens de 'Opdracht in de Stad'. De 'Opdracht in de Stad' beslaat twee semesters. In het eerste semester maak je een netwerkanalyse en omgevingsscan over het vraagstuk. Vervolgens ontwerp je in het tweede semester een prototype en bied dit aan de opdrachtgever aan. Opdracht in de Stad is altijd een governance-vraagstuk, waarbij je een sociaal innovatieve interventie ontwerpt in co-creatie met de eindgebruiker. Experimenteren met nieuwe methodes staat hierbij centraal.

Publiek Management

Je vergroot je conceptueel inzicht en handelingsreportoire om als urban manager in een bestuurlijke arena te opereren. In het eerste semester leer je wat *wicked problems* zijn en begrijp je waarom voor de aanpak daarvan verschillende maatschappelijke partijen nodig zijn. co-creatie, co-productie en collaboratie zijn voorbeelden van zo'n aanpak. In het tweede semester staat het organiseren van een dergelijke aanpak, die gericht is op het creëren van maatschappelijke waarde, centraal. Je maakt kennis met verschillende vormen van burgerparticipatie, sociale innovatie, en het organiseren en managen van beleidsprocessen en jouw invloed op dat proces. In het derde semester bespreek je de verschillende interventies om de gekozen aanpak in co-productie met andere maatschappelijke partijen vorm te geven.

Kenmerken opleiding

- ▶ Wisselwerking tussen theorie en stedelijke praktijk.
- ▶ Multi-stakeholder aanpak van vraagstukken.
- ▶ Nauwe samenwerking met het werkveld.
- ▶ Gekwalificeerde docenten die door hun onderzoeks- en praktijkervaring op de hoogte zijn van de laatste ontwikkelingen.
- ▶ Persoonlijke coaching en intervisie.
- ▶ Deeltijdopleiding met een dag in de week onderwijs (vrijdag).
- ▶ Kleinschalig onderwijs met een studententeam met een gevarieerde achtergrond en werkring.

Voor werkgevers

Al direct tijdens het volgen van de master Urban Management maakt je medewerker het verschil in een continu veranderende stedelijke context. De student pakt complexe opgaven – zoals overlast, eenzaamheid, veiligheid, adaptiviteit en duurzaamheid – actief en innovatief aan vanuit een multi-stakeholder perspectief en dito aanpak. Ook gaat de student in de afstudeerfase aan de slag met een vraagstuk vanuit de werkomgeving.

Je medewerker leert:

- ▶ Nieuwe en relevante stakeholders te koppelen aan vraagstukken.
- ▶ (Beleids)keuzes te onderbouwen met behulp van actuele kennis en methoden.
- ▶ Leert vaardigheden ontwikkelen om adequaat te kunnen handelen.
- ▶ Een urban management vraagstuk te verkennen, een sociaal innovatief handelingsperspectief te ontwerpen en uit te voeren voor verandering.
- ▶ Een interessant en divers netwerk op te bouwen.

Wil je meer weten over hoe de master Urban Management een bijdrage kan leveren aan jouw organisatie? Neem dan contact op met **Jauaad Akalei (opleidingsmanager)**, tel: **06-43611721**.



Demetrio Erken

Participatiecoach/Netwerkgisseur, Gemeente Huizen

“Het is geen wiskundige studie, waar formules vaststaan. Studenten én docenten zijn continu op zoek. Het werkveld verandert steeds en het is daardoor onmogelijk dat processen van een leien dakje gaan. Terugkijkend op de master heb ik vooral geleerd om voortdurend te schakelen. De werkelijkheid is weerbarstig en dat vergt aanpassingsvermogen en flexibiliteit.”



Lisa van Meijgaarden

Consulent gebiedsbeheer, Ymere

“De meerwaarde aan de master is, dat je leert over de praktijk waarin je al werkzaam bent. Je herkent jezelf en anderen in de artikelen en literatuur die we vanuit de opleiding krijgen. Hierdoor kan je je handelingen, patronen en denkbeelden beter duiden en doorbreken.”

Praktische zaken

Toelatingseisen

Om deel te kunnen nemen aan deze master heb je een afgeronde bacheloropleiding op hbo- of universitair niveau. Daarnaast heb je relevante werkervaring. De master is praktijkgericht, daarom is het van belang dat je een werkomgeving hebt waar je de opgedane kennis en vaardigheden direct kunt toepassen.

Inschrijving

De master start begin september. Je wordt tot de master toegelaten als je aan de toelatingseisen voldoet en een positief advies krijgt naar aanleiding van je toelatingsgesprek. Het toelatingsgesprek bereid je voor met een schrijfpodracht (zie hva.nl/mum).

Studiekosten

De master Urban Management wordt gefinancierd door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Dat betekent dat je, als je niet eerder een master hebt behaald, het wettelijk collegegeldtarief betaalt.

Naast het collegegeld moet je rekening houden met kosten voor literatuur en de (internationale) excursie. Dit bedraagt ongeveer € 500,- per studiejaar. Een actueel overzicht van de studiekosten vindt je op hva.nl/mum onder Studiekosten.

Titel en diploma

Na afronding van deze master mag je de internationaal erkende titel Master of Arts (MA) voeren.



Joanne Sarker-Bosch

Manager buurtteam Amsterdam-Zuidoost, Gemeente Amsterdam

"De opleiding en in het bijzonder het doen van onderzoek heeft me blijvend veranderd. Ik ben niet meer dezelfde persoon als voor de master. Ik heb nu meer rust en zelfvertrouwen".



Floor Ziegler

Stadsmaker

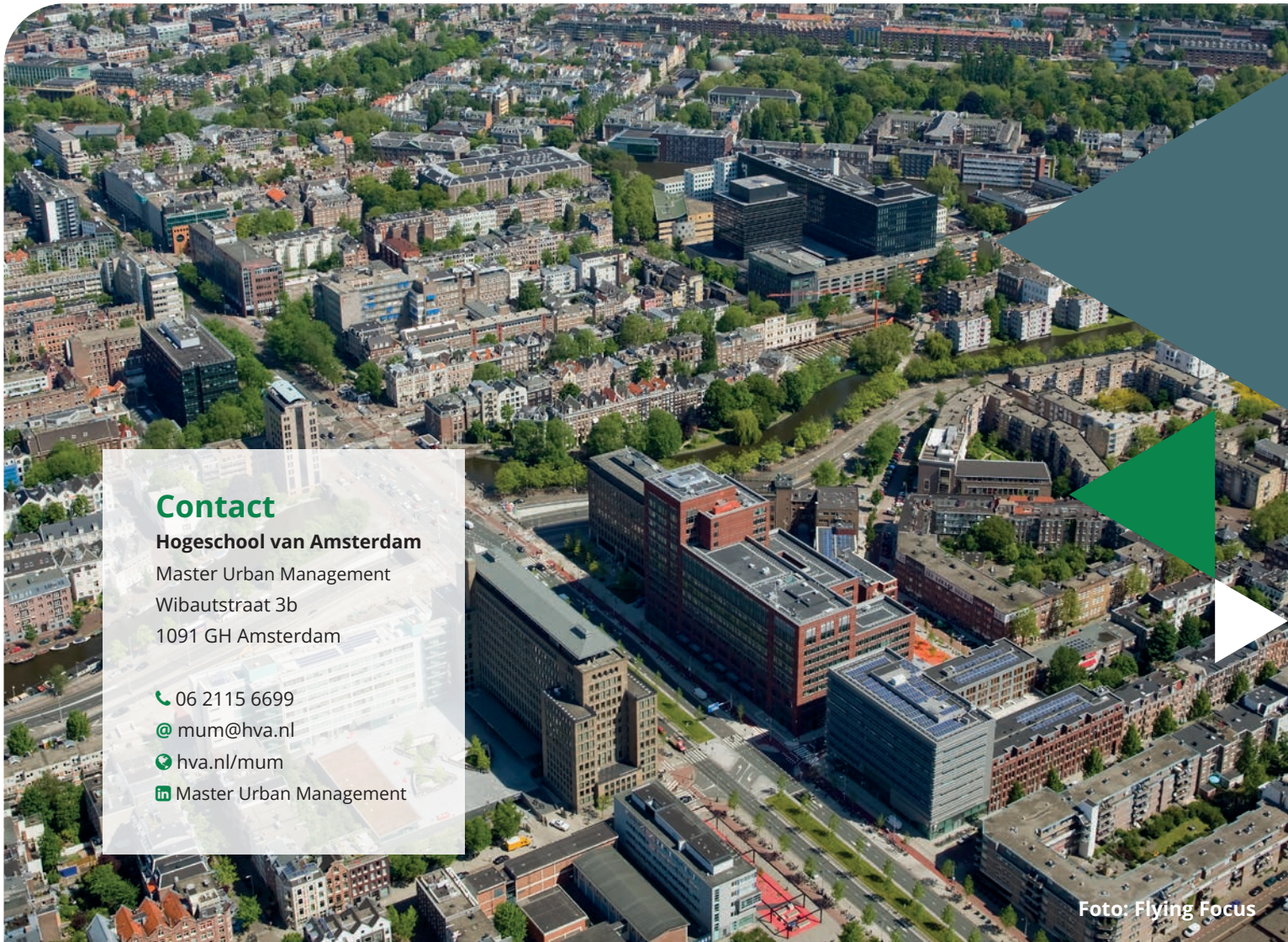
"De master Urban Management is een prachtige en zeer relevante opleiding. Deze tijd vraagt enorm om een opleiding als deze. Het vertrouwen in de overheid is nu zo klein. Dan is een master waarbij het gaat om verbinding maken met de samenleving van groot belang."



Latifa Zian

Beleidsmedewerker bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

"Ik heb veel vriendschappen en een breed netwerk aan mijn studietijd overgehouden. Ook kan ik nog altijd terecht bij docenten uit die tijd. Ik kan echt zeggen dat de master Urban Management een warme community is, waar we elkaar weten te vinden ondanks, of misschien juist wel dankzij, dat we uit heel verschillende disciplines komen".



Contact

Hogeschool van Amsterdam

Master Urban Management

Wibautstraat 3b

1091 GH Amsterdam

📞 06 2115 6699

📧 mum@hva.nl

🌐 hva.nl/mum

📌 [Master Urban Management](#)

Foto: Flying Focus