



Hogeschool  
van Amsterdam

Deeltijd

# Master Legal Management



Creating Tomorrow

# Deeltijd Master Legal Management

Met de master Legal Management ontwikkel je je tot een future proof professional die juridische diensten en processen optimaliseert in een snel veranderende juridische praktijk. De opleiding legt het fundament voor een organisatorische of leidinggevende juridische positie. Je bent betrokken bij de continue verbetering van juridische diensten en processen en geeft hier leiding aan. Daarnaast ben je in staat bij te dragen aan de vernieuwing van de juridische organisatie, bijvoorbeeld door met inzet van legal tech een bruikbaar product voor de afnemer te ontwikkelen.



Eind augustus:  
start studiejaar master Legal Management



Master of Laws (LLM)

SEMESTER 1	SEMESTER 2	SEMESTER 3	SEMESTER 4
Legal Management (3 EC)	Legal Risk Management & Compliance (6 EC)	Change Management (5 EC)	Master Thesis Legal Management (13 EC)
Legal Process Management (6 EC)	Tech Law by Design (6 EC)	Legal Project Management (5 EC)	Personal Leadership (2 EC)
Legal Tech & Digital Justice (6 EC)	Personal Leadership (3 EC)	Legal Management Research (5 EC)	

2 jaar deeltijd



### Voor wie?

- ▶ Je hebt werkervaring in een juridische functie op hbo- of academisch niveau en je hebt aantoonbare belangstelling voor proces- en kwaliteitsvraagstukken.
- ▶ Je ambieert een staf- of adviesfunctie op masterniveau.
- ▶ Je wilt je kennis en vaardigheden op het gebied van legal management verdiepen en verbreden.

### Inhoud master

Binnen de master staan drie thema's centraal die jou leren hoe je de juridische dienstverlening effectiever, efficiënter en klantgerichter kunt organiseren en aansturen: risico- en kwaliteitsmanagement, procesmanagement en verandermanagement.

### Beroepsprofiel

Wij hebben in ons beroepsprofiel deze kerntaken staan:

- ▶ Je draagt bij aan de innovatie van juridische dienstverlening.
- ▶ Je waarborgt en verbetert (continu) de kwaliteit van juridische diensten en processen, met gebruik van technologie.
- ▶ Je leidt projecten en coördineert (verander)processen.
- ▶ Je vertaalt juridische data naar overtuigende verbetervoorstellen met behulp van legal design-technieken.

### Waarom Legal Management

- ▶ Wij zijn dé opleider van Nederland op het gebied van Legal Management: Al sinds 2014 volgen professionals van vooraanstaande organisaties onze master. Niet alleen de deelnemers, maar ook hun werkgevers zijn erg positief. Het werkveld van onze studenten is divers, van grote multinationals tot kleinere bedrijven, advocatenkantoren en (semi) overheden.
- ▶ In twee jaar de titel LLM behalen: Anders dan de meeste juridische masters, is de opleiding Legal Management direct toegankelijk voor studenten met een juridische hbo-bachelor, zonder dat je vooraf een schakelprogramma hoeft te volgen.
- ▶ Future proof professional: We leiden op tot een future proof juridische professional en maken daarbij gebruik van de nieuwste inzichten. We werken nauw samen met de juridische praktijk en met onderzoekers van het lectoraat Legal Management.
- ▶ Praktijkgericht: In deze competentiegerichte opleiding staat het toepassen van kennis en vaardigheden centraal. Tijdens de opleiding maak je direct de vertaalslag naar je eigen praktijk.
- ▶ Kleinschalig onderwijs: Je volgt deze opleiding in een groep van ongeveer 20 studenten. Er is veel ruimte voor persoonlijke begeleiding, intervisie en coaching.



### Roumaysae Mouaniss

**Teammanager Werk/Participatie, Gemeente Amsterdam**

*"Mijn bewustzijn bij verbeterprocessen is veranderd. Voor de master dacht ik: ik heb al zoveel kennis en ervaring – als we dit doen, is het wel opgelost. Nu check ik het bij de burgers of de interne klant".*



### Cartouche Brouwer

**Privacy Counsel, KLM**

*"Ik zie al jaren een verschuiving waarbij de formele aanpak van de rechtspraak niet meer altijd volstaat, maar het belang van het individu, de samenleving of organisatie in zijn grotere geheel prevaleert. Dit vraagt van de toekomstige juridische professional een andere aanpak, waar naast juridische vaardigheden ook hele andere kwaliteiten noodzakelijk zijn: de zogenoemde T-shaped professional."*



### Vera Brouwer

**Project Support Lawyer, Stibbe**

*"Tijdens de master deed ik kennis en vaardigheden op die mij in de praktijk al geholpen hebben en in de toekomst van toegevoegde waarde zullen zijn. Zo leerde ik onder meer hoe je legal data-analyses maakt en hoe je een proces verbetert met behulp van technologie. Ook volgde ik workshops over Legal Design Thinking en Information Design. Daarbij maakte ik in mijn eindopdrachten een vertaalslag naar de praktijk, waardoor ik tot nieuwe inzichten kwam en mijn organisatie beter heb leren kennen."*



## Vakken uitgelicht

### Legal Process Management en Legal Tech & Digital Justice

In deze vakken ontwikkel je kennis en vaardigheden op het gebied van procesmanagement en ontwerpend denken met behulp van technologie voor de juridische beroepspraktijk (legal tech). Met deze kennis en vaardigheden ben je in staat taken en rollen op het gebied van legal operations op hoog niveau te vervullen. Je leert om juridische diensten effectiever, kostenefficiënter en klantgerichter te organiseren.

#### Denk bijvoorbeeld aan:

- ▶ Het efficiënter en klantvriendelijker inrichten van de bezwaarschriftprocedure bij een gemeente.
- ▶ Het klantgerichter inrichten van de dienstverlening van een advocatenkantoor met behulp van technologie.
- ▶ Het contracteringsproces bij een bedrijf efficiënter en voor medewerkers beter werkbaar inrichten.

## Veelgestelde vragen

### Wat is het verschil tussen een hbo- en universitaire master?

Beiden zijn op masterniveau. De titel na afronding van de master Legal Management is dan ook: Master of Laws (LLM). Het verschil is dat je bij aanvang van een hbo- ofwel professionele master al werkervaring nodig hebt om deel te kunnen nemen. Daarmee is de master Legal Management praktijkgericht. Je past de theoretische kennis die je opdoet meteen toe op de werkvloer.

### Welke functies vervullen deelnemers na de master?

Voorbeelden van functies die alumni vervullen zijn: legal operations manager, adviseur juridische organisatie, juridisch kwaliteitsmanager, legal project manager, legal process manager, innovation manager.

### Is werkervaring op ten minste hbo-niveau een harde toelatingseis?

Ja, juist omdat de master toepassingsgericht is, is het van belang dat je werkzaam bent in een juridische omgeving waarbij je al voldoende zicht hebt op werkprocessen en kwaliteitsvraagstukken waardoor je in staat bent om diensten en processen te optimaliseren.

### Kan ik ook één of meer vakken volgen zonder de gehele opleiding te doen?

Dat kan. Je volgt dan één of meer losse modules samen met de reguliere masterstudenten. Na afloop ontvangt je een certificaat. Wil je meer informatie over het volgen van losse modules, neem dan contact op met ons.

### Hoe combineer ik deze opleiding met mijn werk?

De studiebelasting is gemiddeld 20 uur per week. Dit is inclusief colleges. De zwaarte van de studie hangt verder af van of je parttime of fulltime werkt en of je van jouw werkgever ruimte krijgt om opdrachten onder werktijd te maken.



## Voor werkgevers

Uw medewerker laten deelnemen aan de master Legal Management levert concrete meerwaarde op verschillende terreinen:

- ▶ De juridische praktijk verandert snel. Uw medewerker wordt op de hoogte gebracht van de meest actuele ontwikkelingen op het gebied van de organisatie en inrichting van juridische diensten en complexe juridische processen, zowel nationaal als internationaal.
- ▶ De opdrachten die uw medewerker tijdens de master maakt, zijn gericht op het verbeteren van een praktijk-situatie of oplossen van een praktijkprobleem om de bedrijfsvoering te verbeteren binnen uw organisatie.
- ▶ In de juridische praktijk moet veelal met minder budget steeds efficiënter gewerkt worden.
- ▶ Uw medewerker leert effectief samen te werken over de grenzen van afdelingen, organisaties en sectoren heen.
- ▶ Uw medewerker bouwt een relevant netwerk op dat inzetbaar is voor uw organisatie.
- ▶ Samen met u kunnen we een leergang op maat faciliteren op het gebied van legal management. Wij verzorgden al vele trajecten binnen overheid, bedrijfsleven en de procespraktijk.



### Niels Lamers

**Lead Corporate Legal Operations, ING Bank**

*“De master Legal Management vervult een behoefte voor juridisch medewerkers die hun toegevoegde waarde leveren met kennis op het gebied van processen, organisatie, management en innovatie. Allemaal onderdelen die in het juridische werkgebied steeds belangrijker worden. Onze organisatie heeft een groeiende behoefte aan medewerkers die niet klassiek inhoudelijk wo-juridisch geschoold zijn.”*



### Harm Cammel

**Docent Legal Management bij de master Legal Management**

*“Er is grote behoefte aan mensen die de brug kunnen slaan tussen gebruikersbehoeften, juridische inhoud en de best passende werkwijze. Alle vakken van de master zijn daarop gericht: het vertalen van gebruikersbehoeften naar optimale dienstverlening en werkwijze die in de praktijk goed werkt. De studenten van de master Legal Management laten bij hun organisaties zien dat zij die brugfunctie met veel succes vervullen.”*

## Praktische zaken

### Studiebelasting

- ▶ Studiebelasting van gemiddeld 20 uur per week.
- ▶ Op dinsdagavond college van 17.50 - 20.20 uur.
- ▶ Op circa 8 zaterdagen per jaar een collegedag. Het is mogelijk dat op maximaal twee vrijdagen onderwijs wordt aangeboden.
- ▶ Onderdeel van de opleiding is een (optionele) excursie of congresbezoek.

### Toelatingseisen

Om deel te nemen aan deze master heb je:

- ▶ Een afgeronde wo-bachelor Rechten of afgeronde hbo-bachelor HBO-Rechten, HJO, of SJD. Een andere hbo-opleiding zoals MER, in combinatie met aanvullende juridische scholing en verdieping door relevante werkervaring, kan ook volstaan.

- ▶ Werkervaring in een juridische functie op hbo- of academisch niveau en je hebt aantoonbare belangstelling voor proces- en kwaliteitsvraagstukken.
- ▶ Bij aanvang van de master een relevante, juridische functie op hbo- of academisch niveau.
- ▶ Medewerking van jouw werkgever om in je eigen organisatie opdrachten te maken en onderzoek uit te voeren.
- ▶ Goede analytische en communicatieve vaardigheden.
- ▶ Een positief advies naar aanleiding van het toelatingsgesprek waaruit blijkt dat jij de potentie hebt je te ontwikkelen tot legal management professional op masterniveau.

### Inschrijven

De opleiding start eind augustus. Voor meer informatie over de inschrijfprocedure en het inplannen van een toelatingsgesprek, zie: [hva.nl/mlm](https://hva.nl/mlm)

### Studiekosten

De master Legal Management wordt gesubsidieerd door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Daarmee onderschrijft het Rijk de meerwaarde van de opleiding. Als je niet eerder een master hebt behaald, betaal je in de meeste gevallen het wettelijk collegegeldtarief. Een actueel overzicht van de studiekosten vind je op: [hva.nl/mlm](https://hva.nl/mlm). Houd naast het collegegeld rekening met kosten voor literatuur en de excursie of het congresbezoek. Dit is gemiddeld ongeveer € 350,- per studiejaar.

### Titel en diploma

Na afronding van deze master mag je de internationaal erkende titel Master of Laws (LLM) voeren.

### Meer informatie

Kijk voor uitgebreide informatie over de opleiding en de data van de voorlichtingsbijeenkomsten op: [hva.nl/mlm](https://hva.nl/mlm).

### Contact

Wil je weten of deze master bij je past? Neem contact op met de onderwijscoördinator:  
☎ 06 2115 6699  
@masterlm@hva.nl

### Locatie

Wibauthuis  
Wibautstraat 3b  
1091 GH Amsterdam



### Randy Harkisoan

**Jurist, Omgevingsmanager Omgevingswet, Gemeente Amsterdam**

*"Je vergoot je kennis en krijgt handvatten aangereikt, zowel inhoudelijk als op het gebied van persoonlijk leiderschap. Bijvoorbeeld bij het onderdeel presenteren: 'Hoe overtuig je? Hoe kom je over?' Belangrijke vragen als je mensen mee wilt krijgen in je innovatie. Ik ben blij dat de opleiding op mijn pad is gekomen en heb het gevoel dat ik iedere dag weer een stukje groei ten opzichte van de dag ervoor."*

### Contact

Hogeschool van Amsterdam

Master Legal Management  
Wibautstraat 3b  
1091 GH Amsterdam

☎ 06 2115 6699

@masterlm@hva.nl

🌐 [hva.nl/mlm](https://hva.nl/mlm)

🌐 Master Legal Management

📺 [www.youtube.com/@masterlegalmanagement](https://www.youtube.com/@masterlegalmanagement)